



**COSEMS | TO**

CONSELHO DE SECRETARIAS  
MUNICIPAIS DE SAÚDE DO  
ESTADO DO TOCANTINS

# Relatório de Gestão COSEMS/TO – 2025

Fevereiro/ 2026



[cosemsto.org](http://cosemsto.org)

[cosemstoadm@gmail.com](mailto:cosemstoadm@gmail.com)

63 3233-6465 e 63 3233-6470

104 Norte, av Lo2  
lote 19, Ed. Homaidam  
Palmas-TO CEP: 77.006-022





# COSEMS | TO

CONSELHO DE SECRETARIAS  
MUNICIPAIS DE SAÚDE DO  
ESTADO DO TOCANTINS

## Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Tocantins – COSEMS/TO

### Diretoria Executiva:

Presidente: Luana Pereira de Carvalho Protásio (Nova Rosalândia);

➤ 1º Vice-Presidente: Francisco Ronnison Alves da Silva (Araguaçu);

➤ 2º Vice-Presidente: Jarmondes de Sousa da Silva (Aguianópolis);

➤ Diretoria Administrativa: Amilton Pereira Lopes (Itapiratins);

➤ Adjunto da Diretoria Administrativa: Sinvaldo dos Santos Moraes (Ipueiras);

➤ Diretoria de Comunicação: Lucas Araújo Nascimento (Aragominas);

➤ Adjunto da Diretoria de Comunicação: Kaline Ferreira Damaceno (São Bento);

➤ Diretoria Financeira: Anderson Fazolo Watte (Dois Irmãos);

➤ Adjunto da Diretoria Financeira: Wellington de Sousa Silva (Gurari);

➤ Diretoria de Descentralização e Regionalização: Aryanna Marinho Medeiros Bento (Filadélfia);

➤ Adjunto da Diretoria de Descentralização e Regionalização: Maria da Conceição Farias Marinho Rêgo (Tocantinópolis).

### CONSELHO FISCAL:

➤ 1º Conselheiro Titular: Dalma Dias Reis (Oliveira de Fátima);

➤ 2º Conselheiro Titular: Matheus Martins Luz (Palmeirantes);

➤ 3º Conselheiro Titular: Talita Alves dos Santos (Rio Sono);

➤ 1º Conselheiro Suplente: Clésio Alves da Silva (Brasilândia);

➤ 2º Conselheiro Suplente: Leandro Evaristo da Silva (Cariri);

➤ 3º Conselheiro Suplente: Sabrina Rodrigues Cunha de Jesus (Ponte Alta do Bom Jesus)



[cosemsto.org](http://cosemsto.org)

[cosemstoadm@gmail.com](mailto:cosemstoadm@gmail.com)

63 3233-6465 e 63 3233-6470

104 Norte, av Lo2  
lote 19, Ed. Homaidam  
Palmas-TO CEP: 77.006-022





## SECRETARIA EXECUTIVA

- Secretária Executiva – Anna Crystina Mota Brito Bezerra

## EQUIPE TÉCNICA

- Coordenação de Projeto Institucional – Luciana de Sousa Miranda Gomes
- Coordenação Administrativa – Divana L. Bezerra Bandeira
- Coordenação Financeira – Elisabeth Pereira Lucena Protásio
- Assessoria de Comunicação – Wander Pereira Lopes
- Assistente Administrativo – Patrícia Lopes dos Santos
- Recepcionista – Rebeca Lopes

## APOIO INSTITUCIONAL

- Coordenadora da equipe de Apoio – Luci Aparecida Vieira de Lara
- Carlos Alberto Zandoná
- Océlio Gama da Silva
- Sherlla Monsione Moreira B. Ramos
- Mikael Aparecido Peixoto
- Cátia Martins dos Santos
- Matheus Carneiro





## SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	5
2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	5
3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	7
4. EXECUÇÃO FINANCEIRA	17





## RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES – 2025

### 1. INTRODUÇÃO

A Lei Orgânica da Saúde Nº 8.080, de 19 de setembro de 1990, regula, em todo o território nacional, as ações e serviços de saúde, executados isolada ou conjuntamente, em caráter permanente ou eventual, por pessoas naturais ou jurídicas de direito público ou privado. Em conformidade com essa legislação, o Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Tocantins (COSEMS/TO) detém a titularidade da representação dos entes municipais para tratar de matérias referentes à saúde, além de receber recursos do Orçamento Geral da União (OGU), por meio do CONASEMS, para auxiliar no custeio de suas atividades institucionais.

A Portaria nº 1.752, de 13 de julho de 2017, regulamenta as normas para execução do estabelecido no §1º do artigo 14-B da Lei nº 8.080/1990, estabelecendo regras para a transferência de recursos do OGU ao CONASEMS/COSEMS e atribuindo à entidade a obrigação de apresentar o Relatório Anual de Gestão.

Dessa forma, este documento tem como finalidade prestar contas dos recursos recebidos e executados pelo COSEMS/TO no exercício de 2025, conforme regulamentado na Portaria nº 1.752/2017.

### 2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A Diretoria Executiva do COSEMS/TO procurou resyncretizar suas ações e implementar novas estratégias para o desenvolvimento de suas atividades, focando nos seguintes critérios:

- Congregar os dirigentes dos sistemas municipais de saúde e representar os Municípios nas instâncias do SUS;
- Representar os gestores municipais de saúde nas instâncias intergestores estadual bipartite;
- Apoiar o fortalecimento das CIR;
- Manter intercâmbio com o COSEMS de outros Estados e Associações congêneres;
- Colaborar com os Municípios para se estruturarem técnica e administrativamente, visando cumprir a sua competência prevista na Constituição da República e na legislação específica do SUS;





- Transmitir aos Municípios informações que possibilitem a obtenção de recursos técnicos e financeiros para o adequado funcionamento dos serviços e ações de saúde a seu cargo;
- Favorecer a participação popular na gestão municipal;
- Lutar pela efetiva descentralização das ações e serviços de saúde e sua regionalização, exigindo o respeito à autonomia municipal;
- Lutar pela municipalização efetiva dos serviços de saúde e pelo fortalecimento dos Municípios no SUS, apoiando as Prefeituras Municipais;
- Contribuir para a participação do Poder Público Municipal nas instâncias estadual e nacional do SUS;
- Promover Congressos, Encontros, Seminários e outras reuniões para intercâmbio de experiências e aprofundamento das relações entre os Municípios.
- **Cultura de Inovação:** Implementação de ações e estratégias inovadoras que promovam a melhoria contínua da gestão em saúde. O foco é desenvolver metodologias dinâmicas e adaptáveis, permitindo a retroalimentação das experiências e garantindo um ambiente organizacional propício à inovação.
- **Abertura ao Novo:** Incentivo à adoção de soluções inéditas, priorizando práticas que tragam impacto significativo na gestão municipal da saúde. A valorização de ideias inovadoras e metodologias diferenciadas possibilita ganhos na eficiência dos serviços prestados à população.
- **Ressignificação da Atuação Técnica:** Estruturação de novas estratégias e posicionamentos que elevem a qualidade da atuação técnica do COSEMS/TO. O objetivo é aprimorar a consultoria e apoio prestados aos municípios, proporcionando uma abordagem mais eficiente e resolutiva para os desafios enfrentados na saúde pública.
- **Integração das Habilidades Técnicas e Socioemocionais:** Fomento ao equilíbrio entre competências técnicas e habilidades interpessoais, fundamentais para a condução de uma gestão eficiente. A sinergia entre conhecimento técnico e inteligência emocional fortalece a tomada de decisões estratégicas e aprimora o relacionamento entre gestores e profissionais de saúde.
- **Inspiração para Transformações Municipais:** Desenvolvimento de projetos e práticas inovadoras que sirvam de referência para os municípios. A replicabilidade das ações bem-sucedidas contribui para um avanço coletivo da gestão municipal da saúde no Tocantins.



### 3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

As Diretrizes do Programa Anual de Atividades – PAA do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Tocantins – COSEMS-TO, aprovado para o exercício de 2025 expressam os temas prioritários da gestão.

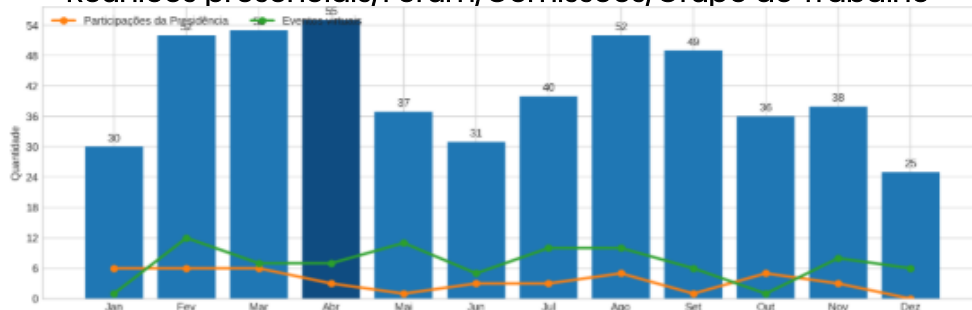
#### 4. 1 – DIRETRIZ 1: Operacionalização da Participação dos Representantes do COSEMS/TO nos Fóruns de Pactuações Regional, Estadual, Nacional e em Outros Eventos de Relevância para Políticas de Saúde do Tocantins.

Em 2025, o COSEMS-TO atuou, seguindo a missão definida em seu estatuto, em defesa do SUS e dos municípios Tocantinenses, em inúmeros e diversas frentes, com forte protagonismo nas instâncias de pactuação intergestores e demais participação.

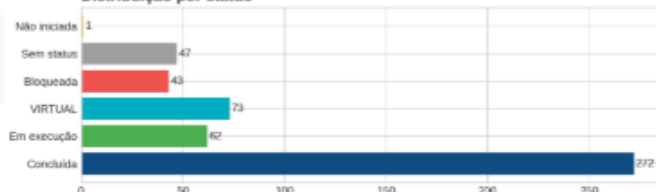
Destacamos as principais que consideramos que foram primordiais para fortalecimento da gestão municipais, garantindo 498 (quatrocentos e noventa e oito) participantes/representantes em 30 (trinta) reuniões eventos dentro esses: Reuniões, Grupos de Câmara Técnica, seminários, congressos, Fórum e Capacitação. Como resultado do processo de planejamento estratégico que foi elaborado no plano para garantir o espaço e o poder de decisão do dos municípios nos Fóruns de Pactuações Estadual, Nacional e em Eventos de Relevância para o Desenvolvimento das Políticas Pública no Tocantins/congresso

01- Figura: 498 Participações do COSEMS-TO

#### Reuniões presenciais/Fórum/Comissões/Grupo de Trabalho



#### Distribuição por status



#### KPIs extraídos da agenda





e encontros.

Ressaltamos ainda, que os gestores do Tocantins participaram do XXXVII Congresso Nacional de Secretarias Municipais de saúde em Belo Horizonte/MS, nos

dias 15 a 18 de junho de 2025, representado por mais de 75 profissionais de saúde de alguns dos municípios, sendo que 18 experiências Exitosas com experiências bem-sucedidas realizadas em seus municípios. Dentre as reuniões ordinárias do COSEMS/TO destacamos a do mês o Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Tocantins – COSEMS-TO brilhou no XXXVIII Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS), realizado em Belo Horizonte, como a experiência premiadas no tão prestigiado prêmio “Brasil Aqui Tem SUS”.

O COSEMS-TO, teve uma participação marcante, com conquista e inovação na saúde pública.



*Figura 2 - Participação no XXXVIII Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS).*

Um dos grandes momentos do dia foi a premiação da 20ª Mostra Brasil, Aqui Tem SUS, na qual o projeto “Sorriso Encantado”, desenvolvido em Sítio Novo do Tocantins,



foi premiado com um Webdoc. Uma iniciativa que transformou o cuidado odontológico por meio da escuta, do acolhimento e da ludicidade.

A Mostra Tocantinense de Experiências Exitosas e Inovadoras no SUS contou com a participação de 67 projetos, que foram avaliados por uma Comissão Científica composta pelo COSEMS-TO, UFT, ITPAC, ETSUS e SEMS-TO. As dezoito (18) experiências escolhidas demonstraram soluções criativas e eficazes para problemas de saúde no estado do Tocantins. Os projetos serão apresentados durante o congresso em Belo Horizonte, que reúne profissionais de saúde de todo o país para troca de experiências e conhecimentos na área.

Para a comissão científica, a seleção dos projetos representa um reconhecimento da qualidade do trabalho desenvolvido pelos profissionais de saúde do Tocantins.

Foram 18 experiências tocantinenses apresentadas ao longo do XXXVII Congresso do Nacional de Secretarias Municipais de Saúde destacando iniciativas de diferentes municípios com foco de inovação na gestão, atenção à saúde mental, cuidado com populações vulneráveis e estratégias efetivas de prevenção e promoção da saúde.

1. **Sítio Novo - TO** – Caltamidia de Vasconcelos e Silva Pereira: “Cuidando de Quem Cuida” – Promoção da Saúde do Trabalhador na APS
2. **Filadélfia** – Lanusse Guimarães de Castro Ribeiro  
Saúde Mental dos Trabalhadores da Atenção Primária
3. **Araguaína** – Dênia Rodrigues Chagas  
Escola de Saúde Pública de Araguaína: Inovação e Transformação na Formação dos Servidores do SUS
4. **Recursolândia** – Vena Carla Barbosa da Silva  
Casa de Apoio da Saúde de Recursolândia
5. **Tupirama** – Miriam Fabiana R. da Cruz Ribeiro  
Nenhuma Criança Ficou para Trás: Organização e Imunização
6. **Cariri do Tocantins** – Rafael de Souza  
Ovitrapas: Uso da Tecnologia contra o Mosquito no Período Chuvoso
7. **Cariri do Tocantins** – Sandra Barboza de Oliveira  
SIS Familiar: Aperfeiçoamento da Estratificação de Risco Familiar
8. **Porto Nacional** – Débora dos Santos Gomes  
Saúde Maps: A Saúde de Porto Nacional na Palma da Mão





9. **Sampaio do Tocantins** – Valéria Pereira Lopes  
Atendimento a Crianças e Adolescentes Neurodivergentes
10. **Araguaína** – Dênia Rodrigues Chagas  
Bem Viver – Núcleo de Apoio Psicológico
11. **Araguaína** – Wanessa Karoline Brito Moreira  
Prevenção e Tratamento de Feridas em Pacientes Indígenas
12. **Tupirama** – Jaqueline Rodrigues da Silva  
Arte Gestacional: Projeto Arte da Vida e Práticas Integrativas
13. **Palmas / COSEMS-TO** – Vânio Rodrigues de Souza  
Excelência em Apoio e Inovação na Gestão

Os gestores Tocantins participaram também na caravana do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Tocantins participou nos dias 06 a 08 de setembro de 2025, do 10º Congresso Norte/Nordeste de Secretarias Municipais de Saúde, realizado em Manaus, se consolidou como um evento de grande importância para o aprimoramento das políticas públicas de saúde nas regiões Norte e Nordeste do Brasil. Com a participação de gestores e profissionais de saúde de todos os 16 estados dessas regiões, o evento foi uma plataforma de troca de experiências e discussões sobre os desafios e avanços no Sistema Único de Saúde (SUS). Este congresso, que reuniu mais de 2.244 municípios, foi um marco para fortalecer a cooperação e o desenvolvimento de soluções que respondem às necessidades mais urgentes da saúde pública no Brasil.

A caravana do Tocantins contou com a participação de 19 secretários e técnicos.



Figura 1 - 10º Congresso Norte/Nordeste de Secretarias Municipais de Saúde



## 2.2 DIRETRIZ 2: Qualificação da Gestão Municipal Através da Promoção de Encontros de Relevância para aprimoramento das Políticas Públicas em Saúde;

O Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do (COSEMS-TO), realizou as atividades de apoio estiveram voltadas ao acolhimento e suporte aos novos gestores.

Os apoiadores, trabalhou de forma conjunta com a equipe administrativa e Diretoria, no acolhimento e boas-vindas aos novos gestores de saúde do Tocantins. Foram realizados contatos individuais com cada novo gestor, seguindo como estratégia três etapas: o acolhimento, a escuta ativa visando conhecer as necessidades específicas de cada gestor e o compartilhamento de materiais como diagnósticos do território, legislações, manuais e normas específicas relacionadas ao município. Foram compartilhadas informações sobre a atualização de cadastro no COSEMS/TO, Ministério da Saúde, Secretaria Estadual de Saúde, liberação de senhas no FNS, InvestSUS, SCPA, e-Gestor e Fundo Municipal de Saúde e envio dos calendários das reuniões Ordinárias COSEMS, CIR, CIB e convite para o evento de Acolhimento aos Novos Gestores 2025.

No Tocantins, até final de janeiro, em 53 dos 139 municípios, houve troca de gestor.

As informações dos novos gestores foram atualizadas junto a Plataforma CONASEMS/COSEMS. Foi realizado um momento prévio de acolhimento que contou com a participação de aproximadamente 90 gestores e 110 profissionais dos municípios, superando o público inicialmente previsto o que exigiu uma articulação com a diretoria do sentido de atender às necessidades apresentadas pelos gestores.

Uma das pautas abordadas durante o evento, foi a importância da participação dos



Figura 4 - Reuniões Ordinárias COSEMS-TO.



gestores nas reuniões de CIR e CIB, ressaltando que a presença contribui para a articulação e coordenação entre os gestores facilitando a organização das ações e serviços de saúde de forma integrada. Faz-se necessário a implementação de estratégias que promovam a participação dos gestores e que estes tenham esses momentos protegidos em suas agendas. Durante o mês, foram realizadas orientações técnicas aos municípios em relação à abertura de Contas Específicas em Atendimento à ADPF nº 854, em cumprimento à decisão monocrática proferida pelo Ministro Relator Flávio Dino, do Supremo Tribunal Federal, datada de 29 de dezembro de 2024.

Realizamos a mobilização junto aos gestores quanto à necessidade de atualização do SISMOB em relação às obras do PAC. A Portaria GM/MS Nº 6.640/2025 instituiu o PAC Seleções - Saúde 2025. Foram realizadas orientações quanto a possibilidade de apresentação de propostas para receber recursos federais voltados à construção de UBSs, policlínicas, CAPS, aquisição de ambulâncias para o SAMU 192, kits de telessaúde, unidades odontológicas móveis, entre outros investimentos. Os prazos para inscrição via plataforma TransfereGov, e os critérios de priorização estabelecidos pelo Ministério da Saúde também foram dialogados com os gestores e suas equipes.

Durante a participação do apoio na Reunião Ordinária da Comissão Intergestores Regional - CIR, foram apresentados informes sobre os seguintes temas: Recurso de Implantação e Custeio do Programa Qualifar-SUS, Painéis do Conasems, prazo final de adesão do PSE - Programa Saúde na Escola, Curso do Ser Gestor SUS e Prazo final da Portaria GM/MS Nº 6.640/2025 do Novo PAC. Ainda na reunião foi realizada a composição dos representantes regionais. É fundamental que este espaço de apoiador seja mantido e que estratégias sejam discutidas para fortalecer a participação ativa dos gestores com inclusão de pauta de interesse da região.

Mensalmente a equipe de apoiadores realiza o monitoramento em relação a Inserção dos instrumentos de gestão no sistema DigiSUS. A ferramenta utilizada permite, por meio de pesos e cores em cada situação, identificar de forma facilitada, os municípios com maior pendência e, portanto, estabelecer prioridades no apoio aos gestores. Após o monitoramento a equipe entra em contato com gestores reforçando a importância do compromisso com a atualização contínua desses documentos essenciais para o planejamento e a organização das ações de saúde. Os municípios com o registro atualizado dos instrumentos também recebem uma mensagem valorizando os resultados.





OS apoiadores realizaram a mobilização dos gestores, quanto a adesão ao Programa Saúde na Escola – PSE, resultando em 100% dos municípios com adesão finalizada.

Durante o quadrimestre, acompanhamos as discussões quanto ao apoio aos municípios impactados pela queda da Ponte Juscelino Kubitschek de Oliveira, que ligava o Tocantins ao Maranhão. É necessário monitorar os encaminhamentos e a implementação das estratégias pactuadas, visto que as demandas necessitam de atendimento urgente.

Figura 5 - adesão ao Programa Saúde na Escola – PSE, resultando em 100%.

Município	2022					2023					2024					SOMA	MARÇO	Semana anterior à CIB
	PLAS 2022	1º RDOA	2º RDOA	3º RDOA	RAG	PLAS 2023	1º RDOA	2º RDOA	3º RDOA	RAG	PLAS 2024	1º RDOA	2º RDOA	3º RDOA	RAG			
Brejinho de Nazaré	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Chapada da Natividade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fátima	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Iguarias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mateiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Monte do Carmo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Natividade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oliveira de Fátima	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pindorama do Tocantins	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ponte Alta do Tocantins	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Porto Nacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Santa Rosa do Tocantins	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Silvanópolis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A articulação do Cosems e vigilância foi importante no sentido de alinhar as estratégias para a emissão dos documentos necessários para a efetiva implantação das salas de estabilização conforme Portaria GM/MS nº 1.997 de novembro de 2023.

O preenchimento do questionário das demandas reprimidas para a implantação da PPAE- Programação Pactuada da Atenção Especializada, considerando a complexidade das informações solicitadas e os curtos prazos estabelecidos, foi um grande desafio para os gestores municipais e precisaram de apoio e acompanhamento.

A coordenação do apoio tem buscado fortalecer a articulação com a secretaria executiva e diretoria do Cosems. Essa aproximação tem gerado bons resultados. Entre os avanços observados está o convite para a participação do apoio em todas as reuniões da diretoria. Durante o quadrimestre, foi realizada uma apresentação geral sobre a execução e monitoramento das atividades realizadas pelo apoio, assim como a proposta de atualização do planejamento das atividades previstas para o ano.

Outro destaque foi o envolvimento dos apoiadores na organização do 3º Congresso Tocantinense de Secretarias Municipais de Saúde, demandando ajustes nas agendas para conciliar o atendimento aos gestores e as atividades de organização do evento.

Entre os principais desafios identificados, destacaram-se as dúvidas recorrentes dos gestores quanto à aplicação de emendas parlamentares e a





necessidade de aprofundamento das discussões sobre ressarcimento interfederativo de medicamentos, pauta que demandou encaminhamento para momentos específicos de orientação técnica.

Na atuação da equipe esteve fortemente vinculada à realização do 3º Congresso Tocantinense de Secretarias Municipais de Saúde, evento que reuniu 1.142 participantes e reafirmou o compromisso do COSEMS/TO com a defesa do SUS e o fortalecimento da gestão municipal. Os apoiadores integraram as comissões organizadoras e tiveram participação de destaque na programação científica, atuando como mediadores e debatedores.

Em um evento histórico e repleto de inovação, o 3º Congresso das Secretarias Municipais de Saúde do Tocantins superou todas as expectativas, registrando 1.429 inscrições e a presença de 1.148 participantes. O Congresso, realizado entre os dias 15 e 17 de outubro de 2025, foi um marco para o estado, reunindo mais de 90 secretários municipais de saúde e representantes dos 139 municípios tocantinenses. A participação recorde foi celebrada no Parque Agrotecnológico Engenheiro Agrônomo Mauro Mendanha, em Palmas, onde se discutiram temas de extrema relevância para a saúde pública, como “Inovação Digital na Saúde e Avanços no SUS”.

O evento contemplou painéis, mesas-redondas, seminários, oficinas, coworkings e reuniões técnicas, abordando temáticas estratégicas como regionalização da saúde, judicialização, inovação digital, financiamento da APS, vigilância em saúde, saúde mental, Assistência farmacêutica, saúde indígena, auditoria na gestão municipal, entre outros.



Figura 6 - 3º Congresso Tocantinense de Secretarias Municipais de Saúde





As atividades do apoio institucional evidenciaram desafios relevantes no campo da Atenção Especializada, especialmente quanto à contratualização de exames de Ressonância Magnética sob gestão estadual, com impacto direto na oferta aos municípios.

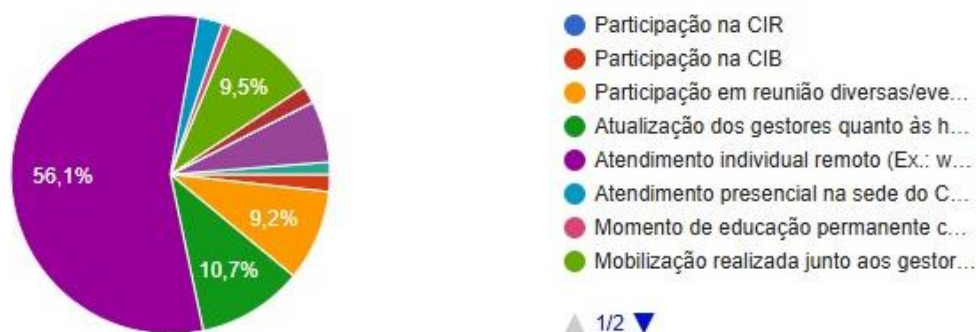


Figura 8 - Atividades do apoio institucional

Observou-se que o processo de desenvolvimento da PPAE no Tocantins não avançou de forma equivalente a outros estados, demandando acompanhamento mais próximo da equipe e da Diretoria do COSEMS/TO. Durante a 6ª Reunião Ordinária da CIR, foram discutidos temas como o Acórdão nº 2458/2025 do TCU, a adesão ao curso de Aperfeiçoamento da Prática em Coordenação do Cuidado na APS e a aplicação da Lei Complementar nº 217/2025.

Os gestores municipais também manifestaram preocupação com a sobreposição de agendas da Secretaria Estadual de Saúde, apontando a necessidade de melhor organização do calendário de eventos para garantir maior participação e efetividade das ações.

No âmbito das necessidades dos apoiadores, foram destacadas demandas por capacitações contínuas em financiamento, gestão municipal, sistemas de informação e novas políticas de saúde, bem como o fortalecimento da comunicação interna institucional. Também foi pontuada a necessidade de discussão sobre a atualização do valor da remuneração mensal dos apoiadores.

Iniciou-se, de forma efetiva, o registro das atividades individuais dos apoiadores por meio da nova ferramenta eletrônica, a qual foi bem acolhida pela equipe e já apresenta dados relevantes para subsidiar o planejamento e a avaliação das ações.

As atividades concentraram-se no acompanhamento de temas estruturantes, como a execução e prestação de contas de emendas



parlamentares, a transposição de saldos remanescentes das Leis Complementares nº 172/2020 e nº 217/2025, o financiamento da APS, o piso da enfermagem e a operacionalização do Programa Agora Tem Especialistas.

A nova ferramenta de registro das atividades mostrou-se estratégica para o monitoramento das ações, possibilitando a consolidação de dados sobre os temas debatidos e o perfil dos atendimentos realizados, majoritariamente direcionados aos gestores municipais.

Entre as ações desenvolvidas, destacam-se o apoio à adesão de cursos estratégicos, o acompanhamento dos instrumentos de gestão no DigiSUS, a mobilização para reuniões de CIB, a orientação sobre emendas parlamentares e a divulgação de iniciativas nacionais e estaduais relevantes para a gestão municipal.

## 6. Quadro-Síntese de Indicadores do Quadrimestre

Dimensão	Indicador	Resultado (2025)
Apoio institucional	Municípios alcançados	139 municípios do Tocantins
Atendimentos realizados	Predominância de gestores municipais	>70% dos atendimentos direcionados a gestores
Principais temas apoiados	Atenção Básica	407 registros
	Atenção Especializada	120 registros
	Emendas Parlamentares	134 registros
	Financiamento e Orçamento	108 registros
	Instrumentos de Gestão / DigiSUS	70 registros
Qualificação	Apoiadores matriculados em especializações (SUS Digital)	3 apoiadores
Eventos estratégicos	Congresso COSEMS/TO	1.142 participantes
Ferramentas de gestão	Implantação do registro eletrônico do apoio	Implementado a partir de nov/2025
Articulação interfederativa	Participação em CIR, CIB e Pós-CIT	Atuação contínua e sistemática



## 5. EXECUÇÃO FINANCEIRA

Por fim, segue a exposição da execução Prevista e Realizada em 2025 do orçamento disponibilizado ao Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Tocantins – COSEMS/TO.

<b>Plano Anual de Atividades 2025</b>			
Lançamentos até 31/12/2025			
	Previsão	Realizado	
1- Receitas	1.364.520,00	1.364.520,00	100,00%
2 - Gastos	1.297.111,66	1.240.195,49	95,61%
<b>ATIVIDADE 1: Operacionalização da Participação dos Representantes do Cosems/TO nos Fóruns de Pactuações Regional, Estadual, Nacional e em Outros Eventos de Relevância para Políticas de Saúde do Tocantins</b>			
	170.931,66	136.395,00	79,80%
2.3 - Diárias e Ajuda de Custos	150.000,00	136.395,00	90,93%
2.7 - Passagens e Locomoção	20.931,66	0,00	0,00%
<b>ATIVIDADE 2: Qualificação da Gestão Municipal através da Promoção de Encontros de Relevância para Aprimoramento da qualidade dos processos de trabalho</b>			
	219.300,00	250.015,71	114,01%
2.10 - Outros (Eventos / Seminários e Congressos)	199.800,00	240.147,11	120,19%
2.14 - Outras Despesas	19.500,00	9.868,60	50,61%
<b>ATIVIDADE 3: Aprimoramento da Gestão Municipal através do Apoio Institucional e do fortalecimento da Governança da Informação</b>			
	17.000,00	22.402,25	131,78%
2.3.3 - Diárias para Apoiadores	15.000,00	12.400,00	82,67%
2.7.2 - Passagens para Apoiadores	2.000,00	10.002,25	500,11%
<b>ATIVIDADE 4: Organização e aprimoramento da gestão do COSEMS</b>			
	889.880,00	831.382,53	93,43%
2.1 - Vencimentos e Vantagens Fixas	160.840,00	170.552,51	106,04%
2.2 - Encargos Sociais	92.640,00	50.014,41	53,99%
2.5 - Materiais de Consumo (Expedientes)	159.000,00	162.992,81	102,51%
2.6 - Combustíveis e Lubrificantes	10.000,00	16.161,76	161,62%
2.9 - Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	459.400,00	429.598,59	93,51%
2.12 - Imobilizado	6.000,00	0,00	0,00%
2.15 - Despesas Financeiras	2.000,00	2.062,45	103,12%





## 1. CONCLUSÃO

Verifica-se, portanto, que a plena execução dos recursos transferidos ao COSEMS/TO, nos termos do §1º, do art. 14-B, da Lei nº 8.080/1990, em conjunto com as demais fontes de receita da Entidade, qualifica a gestão municipal do SUS no Tocantins, por meio dos projetos, atividades e processos de trabalho constantes do presente documento.

Ademais, a escuta e representação institucional dos gestores municipais promove o aprimoramento dos processos de tomada de decisões bipartite, com reflexos no aprimoramento da gestão do Sistema Único de Saúde no Tocantins.

